

## **BASE DE ACCIÓN POLÍTICA Y PLATAFORMA ELECTORAL**

### **PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

La Provincia de Buenos Aires constituye un entramado territorial complejo, diverso y profundamente asimétrico. Con aproximadamente 17,5 millones de habitantes distribuidos en 307.571 km<sup>2</sup>, presenta condiciones demográficas, sociales y productivas completamente disímiles entre regiones. Pretender gobernarla con una lógica unitaria y centralizada ha producido históricamente resultados ineficientes, fragmentarios y, en muchos casos, regresivos.

Por eso, el proyecto Nuevos Aires parte de una premisa básica: no hay una única Buenos Aires, sino múltiples realidades territoriales que requieren respuestas específicas, coordinadas y sostenidas. Por ello, la organización del proyecto se divide en dos grandes regiones cada una, a su vez, subdividida, responde a una lógica de integración productiva, planificación estratégica y gobernanza descentralizada.

Una de las regiones se denomina NUEVOS AIRES AUTONOMO integrada por el AMBA y La Plata como hub administrativa y la otra NUEVOS AIRES DEL INTERIOR integrada por Aires del Norte, Aires del Sur, Aires del Campo, Aires del Atlántico y Aires del Centro. Cada región presenta un conjunto singular de problemáticas estructurales, desafíos históricos y ventajas competitivas que solo pueden ser abordadas mediante instrumentos flexibles, inteligentes y articulados.

En este marco, las plataformas iBaires (gestión digital y participación ciudadana), FoodBaires (transformación agroalimentaria con valor agregado) e InnovAires (vinculación tecnológica, educativa y productiva) constituyen los vectores operativos del cambio.

Teniendo lo dicho como premisa básica es que el proyecto NUEVOS AIRES propone la base de acción política y plataforma electoral que a continuación desarrollaremos.



## MISIÓN

Nuevos Aires es una plataforma política y productiva que reúne diversos sectores económicos, desde la agroindustria hasta la industria tecnológica. Abraza intereses políticos diversos, superando divisiones partidarias en pos de una visión estratégica compartida lo que lo erige como un nuevo modelo de desarrollo para la provincia más grande del país, basada en la buena gobernanza, la mancomunación del sector público y el sector privados y el crecimiento económico.

## VISIÓN

Nuevos Aires no implica una división política, sino una estrategia de integración productiva y económica.

A diferencia de otras propuestas de regionalización, Nuevos Aires propone un Modelo de Gobernanza para el Futuro Productivo que no busca una división política, sino que plantea una nueva forma de gobernanza, basada en el desarrollo productivo y la integración económica de sectores fragmentados. En definitiva, propone la puesta en práctica de una visión estratégica que hace ahínco en tres aspectos clave: primero, no implica una división territorial tradicional, sino un esquema de integración productiva y de gobernanza; segundo, elimina la fragmentación política, permitiendo que la provincia se desarrolle en base a sus capacidades económicas reales y tercero, promueve la innovación y la tecnología como eje central, posicionando a InnovAires como el hub de conocimiento y desarrollo tecnológico.

Nuevos Aires es un proyecto integral que tiene como finalidad descentralizar el desarrollo y redistribuir el crecimiento productivo en todo el territorio. Potenciar las ventajas competitivas de cada región, permitiendo que cada área se especialice en su sector estratégico mediante el Impulso de la innovación y la economía del conocimiento, asegurando que la tecnología impacte en la industria, el agro, la logística y el turismo.

Con el objetivo puesto en optimizar la conectividad y la integración productiva de



la provincia, reducir la dependencia del interior con la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y promover la autonomía regional, busca redefinir el mapa productivo y administrativo de la Provincia de Buenos Aires.

La propuesta de reconfigurar el territorio en regiones, cada una con su propia identidad y especialización económica, además de un hub de innovación que actúa como eje integrador permitirá descentralizar el desarrollo económico, fortalecer la identidad regional y potenciar la innovación de cada sector productivo.

### VALORES

El proyecto NUEVOS AIRES está basado en la innovación tecnológica y la transformación regional, representa una visión integral para el desarrollo sostenible de la provincia, lo que producirá de manera indirecta una mejora en todos los servicios públicos tales como el sistema de salud, educación y seguridad.

A través de la implementación de tecnologías avanzadas, se optimizará el acceso y la calidad de la atención sanitaria, reduciendo desigualdades y fortaleciendo la prevención. En educación, la integración de herramientas digitales, plataformas de aprendizaje en línea y programas de capacitación en competencias tecnológicas asegurará una educación inclusiva, moderna y alineada con las demandas del futuro, preparando a las nuevas generaciones para un mercado laboral dinámico.

En materia de seguridad, el uso de sistemas de monitoreo inteligente, análisis predictivo y coordinación interinstitucional mejorará la prevención del delito y la respuesta ante emergencias, garantizando entornos más seguros para la ciudadanía.

Esta estrategia no solo impulsa el progreso económico y social de la provincia, sino que también posiciona a la región como un referente de innovación, equidad y calidad de vida. La transformación regional, sustentada en la tecnología y la colaboración, es el camino hacia un futuro próspero para todos los habitantes.



## PLATAFORMA ELECTORAL PARA LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

Actualmente, la Provincia de Buenos Aires tiene múltiples esquemas de regionalización superpuestos, sin una planificación estratégica unificada: 12 Regiones Sanitarias / 8 Secciones Electorales / 14 Superintendencias de Seguridad / 21 Departamentos Judiciales / 25 Regiones Educativas / 14 Regiones Culturales / 12 Zonas Viales / 9 Regiones Hídricas. Se advierte que dicha regionalización ha sido anárquica, sin criterios claros ni articulación entre las distintas estructuras, generando burocracia e ineficiencia en la gestión pública.

### **1. En este marco NUEVOS AIRES propone la siguiente estructura regional:**

#### **a. Región NUEVOS AIRES AUTONOMOS integrada por el AMBA (1ª, 3ª y 8ª sección electoral) Conurbano y La Plata:**

Ciudades principales: La Plata y el Conurbano Bonaerense.

Ejes Productivos: servicios financieros, tecnológicos y de innovación. Educación y formación de talento. Desarrollo de infraestructura administrativa y planificación urbana. Hub de transporte y logística para la conexión con el resto de las regiones productivas.

La Región AMBA representa el principal nodo urbano, institucional y social del país, y al mismo tiempo el mayor desafío para cualquier modelo de desarrollo territorial. **El hacinamiento poblacional, la falta de servicios básicos, la pobreza e inseguridad estructural la diferencian radicalmente del resto de la provincia.**

Sin embargo, tiene un fuerte peso institucional, académico y cultural. Sede del gobierno provincial, de universidades nacionales, polos de conocimiento y del mayor mercado interno del país.

En este sentido, la regionalización permitirá construir una arquitectura de gestión metropolitana, con planificación territorial, división funcional y asignación de competencias.

Pero no se trata solo de ordenar el caos: **se trata de activar las capacidades propias del AMBA.** iBaires permitirá monitorear demandas ciudadanas, personalizar intervenciones y ordenar prioridades. InnovAires aprovechará el ecosistema universitario y científico para vincular conocimiento con innovación aplicada en salud, logística, energía y gobierno digital. FoodBaires transformará la presión social en circuitos de abastecimiento alimentario urbano, mercados solidarios y trazabilidad nutricional.

La plataforma de Gobierno en NUEVOS AIRES AUTÓNOMOS implica el desarrollo urbano del AMBA planificando el crecimiento del Conurbano con perspectiva regional, promoviendo la construcción de viviendas dignas, acceso a servicios y desarrollo de nodos urbanos periféricos con el objetivo de reconvertir zonas urbanas degradadas en polos de integración social y productiva.

La base fundacional de la propuesta no es otra cosa que aplicar plenamente la Ley 13.473 como fundamento de descentralización y planificación metropolitana lo que daría impulso a la creación de regiones municipales funcionales para compartir infraestructura, recursos y servicios. En síntesis, fomentar entes de coordinación intermunicipal, con control ciudadano.

NUEVOS AIRES AUTONOMO pretende la integración del tejido social del Conurbano con la CABA. Poner en funcionamiento una Mesa Metropolitana permanente de articulación entre municipios bonaerenses y CABA que desarrolle políticas comunes en movilidad, residuos, seguridad y servicios públicos con una participación real en las decisiones que afectan al AMBA y a sus habitantes redundará en una solución definitiva para las problemáticas historias de esas zonas.

El transporte público como veremos más adelante será la Arteria de Integración a través del Plan regional de transporte intermodal entre Conurbano y CABA: Mejor frecuencia, conectividad y trazabilidad del transporte suburbano y extensión de líneas de trenes y colectivos interseccionales para evitar saturación en Capital.

Otro de los ejes centrales de la propuesta es el Ciudadano. Por eso, la relación entre la ciudadanía y el Estado local será refundada mediante una “Carta de

Derechos y Deberes Municipales” en pos de reconocer al ciudadano-contribuyente-participante como figura preponderante de la construcción social. Las políticas públicas serán pensadas desde y para el territorio o sea cada municipio como centro de poder cívico, no solo administrativo y de gobierno abierto (participación digital, presupuestos participativos y consultas vecinales vinculantes) Hacer crecer la microeconomía a través de la Autonomía Municipal como Plataforma Fiscal dotándola de facultades tributarias específicas es otro de los pilares sobre los que se asienta el proyecto en esta región.

Generar la posibilidad de reclamar y la coparticipación directa de impuestos nacionales y provinciales y concretar la creación de fondos descentralizados para seguridad, salud y educación gestionados desde el municipio será de impacto positivo en los ciudadanos.

## **b. Región NUEVOS AIRES DEL INTERIOR:**

### **AIRES DEL NORTE (2ª sección electoral – Capital regional: San Nicolás):**

Ciudades principales: San Nicolás, Zárate y Pergamino.

Ejes Productivos: Industria pesada y metalúrgica (San Nicolás y Pergamino como polos siderúrgicos y petroquímicos) Logística y puertos (Infraestructura clave en Zárate y San Nicolás para exportación) Energía y desarrollo industrial (Refinerías, parques industriales y desarrollo de energías renovables) Conectividad (Integración con el corredor bioceánico y el sistema ferroviario).

Aires del Norte se configura como un corredor agroindustrial y logístico con potencial de integración territorial y crecimiento económico. Sin embargo, enfrenta problemas estructurales derivados de su concentración productiva y de la **desigualdad en la provisión de servicios estatales. Algunas localidades, como Zárate o Ramallo, funcionan como nodos industriales complejos, mientras que otras pierden población, conectividad y oportunidades. La amenaza no es la inseguridad, sino la expulsión de su capital humano.**

La regionalización permitirá reducir estas asimetrías internas y fortalecer un modelo de planificación policéntrica. FoodBaires podrá consolidar el perfil agroexportador a través de esquemas de valor agregado, denominación de origen y

trazabilidad alimentaria. InnovAires articulará el sistema educativo técnico con las nuevas demandas de la industria regional, modernizando procesos productivos y promoviendo la creación de empleo calificado. A su vez, iBaires digitalizará la interacción entre ciudadanos y gobiernos locales, facilitando el acceso a trámites, programas y servicios desde cualquier punto del territorio.

**AIRES DEL SUR (6ª sección electoral – Capital regional: Bahía Blanca):** Ciudades principales: Bahía Blanca, Tres Arroyos y Punta Alta.

Ejes Productivos: Polo Petroquímico (Bahía Blanca y su desarrollo energético con Vaca Muerta) Agroindustria y producción de alimentos (Tres Arroyos como nodo clave) Desarrollo portuario (Bahía Blanca como punto de conexión internacional para exportaciones)

**Aires del Sur es la región con mayor grado de desconexión funcional respecto del núcleo central de la provincia. Su baja densidad poblacional, la degradación de infraestructura crítica, la falta de servicios básicos descentralizados y la migración demográfica sostenida limitan su capacidad de crecimiento.**

Sin embargo, es también la región con mayores activos estratégicos: un puerto de escala nacional, potencial energético, capacidad agroexportadora y ubicación clave para el corredor patagónico.

La regionalización se presenta aquí como una herramienta de reequilibrio territorial de alcance estructural. FoodBaires podrá utilizar los nodos portuarios para potenciar las exportaciones agroindustriales. InnovAires podrá articular con universidades y parques tecnológicos locales el desarrollo de polos en energías renovables, logística inteligente y empleos del futuro. iBaires garantizará que la prestación estatal llegue digitalmente a las localidades más pequeñas, superando barreras físicas con soluciones tecnológicas.

**AIRES DEL CAMPO (4ª sección electoral – Capital regional: Junín):**

Ciudades principales: Chivilcoy, Junín y 9 de Julio.

Ejes Productivos: Producción agrícola y ganadera (desarrollo de tecnología aplicada al agro y mejora de la infraestructura de transporte de granos y carne)



Industria agroalimentaria (procesamiento de productos agropecuarios para exportación) Biotecnología y genética animal (innovación en la mejora de semillas y cría de ganado) Conectividad ferroviaria y logística (optimización del transporte de producción al puerto y a los centros de consumo).

El territorio de Aires del Campo expresa con claridad los efectos de un modelo de desarrollo urbano-centrado que ha marginado al interior productivo. **La baja densidad poblacional, la precariedad de los caminos rurales, el desmantelamiento de servicios educativos y sanitarios descentralizados y la brecha digital estructural dificultan el arraigo poblacional y la sostenibilidad de su modelo socioeconómico.**

La regionalización aquí no solo es una necesidad operativa, sino una estrategia de equidad territorial. FoodBaires podrá activar cadenas agroalimentarias de escala intermedia, promover el valor agregado en origen y fortalecer la identidad productiva local. InnovAires, con epicentro en Tandil, articulará programas de formación en biotecnología, agrotech y gestión del conocimiento rural. iBaires será el soporte para garantizar acceso digital a servicios públicos en zonas de baja densidad, evitando la expulsión por desatención estatal.

### **AIRES DEL ATLÁNTICO (5ª sección electoral – Capital regional: Mar del Plata):**

Ciudades principales: Mar del Plata, Partido de La Costa, Villa Gesell, Necochea y Tandil.

Ejes Productivos: Turismo y desarrollo inmobiliario (crecimiento de la infraestructura turística en la costa atlántica) Industria pesquera (Mar del Plata como centro de procesamiento y exportación) Desarrollo portuario (expansión del puerto de Mar del Plata para mejorar la competitividad) Energías renovables marinas (Desarrollo de parques eólicos y energía oceánica)

**Aires del Atlántico condensa una región con conectividad, puertos, universidades y capacidad instalada, pero, sin embargo, sufre altos niveles de desempleo estructural, subutilización del capital productivo y una economía fuertemente estacionalizada. La falta de una política marítima integral**

**y de una estrategia de desarrollo regional ha llevado a una desconexión entre el potencial costero y el desarrollo humano local.**

En este marco, la regionalización ofrece la posibilidad de construir una economía integrada. FoodBaires podrá liderar la reconversión pesquera con trazabilidad, certificación internacional y articulación logística. InnovAires impulsará la creación de perfiles técnicos vinculados a biotecnología marina, energías renovables costeras y servicios digitales orientados al turismo y la salud. iBaires permitirá a los municipios costeros monitorear en tiempo real la demanda de servicios, planificar infraestructura turística y gestionar recursos con eficiencia.

### **AIRES DEL CENTRO (7ª sección electoral – Capital regional: Olavarría):**

Ciudades principales: Olavarria, Azul y Bolivar.

Aires del Centro concentra una estructura industrial pesada que definió históricamente el perfil productivo bonaerense. Sin embargo, **hoy enfrenta procesos de envejecimiento tecnológico, pérdida de competitividad, baja inversión en innovación y fuga de jóvenes calificados. Su localización geográfica y sus corredores logísticos mal aprovechados limitan la posibilidad de funcionar como nodo integrador del resto del territorio.**

La regionalización habilitará una estrategia de reconversión y modernización industrial con base regional. InnovAires será el eje para la articulación entre universidades, parques industriales y cadenas productivas, promoviendo industrias 4.0 y nuevas tecnologías aplicadas a sectores tradicionales. FoodBaires podrá insertar la región en la red agroalimentaria provincial, con logística interior eficiente y provisión al AMBA. iBaires asegurará una gestión municipal profesionalizada, basada en evidencia, capaz de generar políticas públicas integradas con planificación regional.

### **2. InnovAires: el hub de innovación y conocimiento de Nuevos Aires**

InnovAires será el Hub de Innovación y Conocimiento dentro de Nuevos Aires, con Tandil como su ciudad cabecera. Su propósito es potenciar la transformación productiva de todas las regiones mediante el uso de tecnología, digitalización, inteligencia artificial y automatización, sin depender de la integración



administrativa del AMBA. Este hub funcionará como un sistema de interconexión productiva, donde la innovación será un eje transversal para todas las industrias estratégicas de Nuevos Aires.

**Infraestructura de InnovAires:** para cumplir con su rol de Hub de Innovación y Conocimiento, InnovAires contará con infraestructura clave en Tandil y otras ciudades complementarias dentro de Nuevos Aires: Centro de Innovación y Transferencia Tecnológica (Tandil); nodo central de InnovAires, con laboratorios de IA, big data y automatización; espacio para el desarrollo de startups tecnológicas y proyectos de innovación aplicada; vinculación con el sector productivo a través de la Universidad Nacional del Centro (UNICEN); red de Ciudades Complementarias; Creación de convenios de innovación con universidades y parques tecnológicos en distintas regiones; centros de desarrollo especializados en biotecnología, digitalización productiva y energías renovables; expansión del acceso a la economía del conocimiento para todas las industrias. Si bien Tandil está pensada como ciudad cabecera del Hub, la innovación es el pilar transversal de toda la estructura productiva de Nuevos Aires; es el eje que interconectará las regiones productivas, brindando soporte en innovación y digitalización permitiendo descentralizar el conocimiento, asegurando que la tecnología impacte en todos los sectores estratégicos.

Tanto NUEVOS AIRES AUTONOMO como NUEVOS AIRES DEL INTERIOR apuesta a la consolidación de un sistema que permita crear fondos municipales para emprendedores, ferias y mercados municipales que impacten en la economía popular; formalizar redes productivas barriales y herramientas crediticias sin intermediarios concreción de un sólido tejido social productivo que revitalice rápidamente la microeconomía.

Asimismo, a través de convenios intermunicipales que permitan compartir especialistas, equipamiento y cobertura, hagan que la ciudadanía cuente con Servicios Públicos de Calidad con control ciudadano, auditoría y mejora constante de las prestaciones educativas, sanitarias y policiales.

La industrialización y la integración con el interior, vinculando parques



industriales del conurbano con las cadenas productivas del Interior, creando nodos de transferencia logística y parques tecnológicos distritales y líneas de financiamiento para industrias transformaran definitivamente la provincia.

### **3. Comité Ejecutivo de Nuevos Aires.**

Nuevos Aires propone un impacto directo en la economía, asegurando que cada región tenga representación y que los sectores productivos trabajen en conjunto para el desarrollo de este proyecto.

#### **Integrantes del Comité.**

Para garantizar eficiencia y dinamismo, el Comité Ejecutivo de Nuevos Aires debe contar con un grupo reducido de líderes estratégicos que representen tanto al sector público como al sector privado, asegurando una gestión efectiva sin burocracia.

La estructura estará compuesta por tres grandes bloques de representación: Gobiernos Municipales, Sectores Productivos Estratégicos (Industria, Logística, Agro, Turismo y Tecnología) y el Sector Financiero (Banco Provincia y Banco Privado).

### **4. Población estimada en cada una de las regiones de Nuevos Aires.**

Basada en la distribución de municipios que tenemos actualmente y utilizando los datos más recientes disponibles del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022 el total de municipios en Nuevos Aires serian 135 cuya población estimada asciende a aproximadamente 18.000.000 habitantes.

AMBA - Región Administrativa (Capital: La Plata) - Cantidad de municipios: 44.

- Población total estimada: Aproximadamente 13.191.238 habitantes. La cifra incluye la población de los 40 partidos que conforman el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), excluyendo la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Aires del Norte - Industria y Logística (Capital: San Nicolás) - Cantidad de municipios: 15



- Población total estimada: Aproximadamente 815.531 habitantes, según datos del Censo 2022.

Aires del Sur - Energía y Minería (Capital: Bahía Blanca) - Cantidad de municipios: 22

- Población total estimada: Aproximadamente 800.000 habitantes, según datos del Censo 2022.

Aires del Atlántico - Turismo y Pesca (Capital: Mar del Plata) - Cantidad de municipios: 27

- Población total estimada: Aproximadamente 1.500.000 habitantes, según datos del Censo 2022.

Aires del Campo - Agroindustria y Producción (Capital: Junin) - Cantidad de municipios: 19

- Población total estimada: Aproximadamente 600.000 habitantes, según datos del Censo 2022.

Aires del Centro- Minería no metalífera y logística interior (Capital: Olavarria)- Cantidad de municipios: 8

- Población total estimada: Aproximadamente 348.260 habitantes, según datos del Censo 2022.

## **5. Identificación de un Polo Productivo o Ícono Representativo para cada Región de Nuevos Aires**

Cada región productiva de Nuevos Aires necesita un símbolo productivo o infraestructura clave que refleje su potencial económico y estratégico. Estos polos funcionan como centros neurálgicos del desarrollo regional, impulsando la actividad económica e industrial.

1. AMBA - Región Administrativa (Capital: La Plata) Ícono Representativo: Ciudad de La Plata – Centro Administrativo y Universitario.



Como capital de la provincia, La Plata es el centro político, administrativo y judicial de Buenos Aires. Alberga a la Universidad Nacional de La Plata (UNLP), uno de los principales polos educativos del país. Polo científico y tecnológico, con centros de investigación del CONICET y el Instituto de Investigaciones Científicas. Nodo clave en servicios financieros, comerciales y logísticos para el AMBA.

2. Aires del Norte - Industria y Logística (Capital: San Nicolás) Ícono Representativo: Complejo Industrial y Siderúrgico de San Nicolás – Ternium Siderar.

San Nicolás alberga Ternium Siderar, la planta siderúrgica más grande del país y motor industrial de la región. Es un nodo clave para el corredor industrial y logístico del norte de Buenos Aires. Su ubicación estratégica sobre la Hidrovía Paraná-Paraguay potencia la exportación de acero y productos manufacturados. Conectividad con Zárate y Campana, principales polos industriales y logísticos de la región.

3. Aires del Sur - Energía y Minería (Capital: Bahía Blanca) Ícono Representativo: Puerto de Bahía Blanca – Polo Petroquímico y Energético

El puerto de Bahía Blanca es el segundo más importante del país, con una fuerte presencia en el comercio internacional. Alberga el complejo petroquímico de Dow, Profertil e YPF, que impulsa la producción de hidrocarburos y fertilizantes. Es el centro del desarrollo del hidrógeno verde y energías renovables en Argentina. Nodo estratégico para el comercio de granos, combustibles y gas natural licuado (GNL).

4. Aires del Atlántico - Turismo y Pesca (Capital: Mar del Plata) Ícono Representativo: Puerto de Mar del Plata – Industria Pesquera y Turística

El puerto de Mar del Plata es el principal puerto pesquero de Argentina, abasteciendo al mercado local e internacional. Es un centro clave para la industria del pescado y mariscos, con empresas como Solimeno y Moscuza. Su infraestructura turística y gastronómica la convierte en el epicentro del turismo

en la Costa Atlántica. Desarrollo de la economía azul y biotecnología marina como nuevas oportunidades de crecimiento.

5. Aires del Campo - Agroindustria y Producción (Capital: Junín) Ícono Representativo: Parque Agroindustrial y Logístico de Junín – Hub Agroexportador

Junín es el centro agroindustrial más fuerte de la región, con una sólida base en la producción de cereales y oleaginosas. Posee uno de los principales nodos logísticos del agro, facilitando el transporte de granos y productos agropecuarios. Es sede de grandes cooperativas agrícolas y centros de acopio de agro exportación. Su ubicación estratégica en la Ruta Nacional 7 la convierte en un punto clave para la integración con Córdoba y Santa Fe.

6. Aires del Centro- Minería no metálica y cemento (Capital: Olavarría)- Ícono representativo: Minería no metálica, cemento, logística interior y vinculación transversal con todas las regiones.

Olavarría ocupa una posición estratégica en el centro-sur de la Provincia de Buenos Aires, con excelente conectividad vial y ferroviaria que la vincula con el AMBA, el Atlántico, el Campo y el Sur, lo que la convierte en un punto natural de articulación logística.

Cuenta con una matriz productiva sólida y diversificada, liderada por la industria cementera y minera no metálica, con potencial para reconversión hacia industrias de mayor tecnología y valor agregado. Además, dispone de parques industriales, actividad agropecuaria y una base educativa que incluye la Facultad de Ingeniería de la UNICEN, lo que le da capacidad para generar talento técnico aplicado.

Cada región productiva de Nuevos Aires tiene un polo representativo que impulsa su economía y define su identidad. Estos polos no solo dinamizan la actividad productiva local, sino que también atraen inversiones y desarrollo. La integración de estos polos con InnovAires (Tandil) como Hub de Innovación



permitirá potenciar el crecimiento tecnológico de cada sector.

## **6. Infraestructura clave de cada Región y conectividad en Nuevos Aires**

Para potenciar la integración y el desarrollo productivo de Nuevos Aires, es fundamental identificar la infraestructura estratégica de cada región y los principales corredores logísticos que las conectan.

1. AMBA - Región Administrativa (Capital: La Plata) Su infraestructura principal son las vías de comunicación viales tales como la Autopista Panamericana y sus accesos que vinculan el AMBA con el resto de la provincia. Las Redes Ferroviarias (Mitre, Sarmiento, Roca, San Martín y Belgrano Sur) que posibilitan el transporte de pasajeros y carga. El Puerto de Buenos Aires principal punto de comercio exterior del país. El Aeropuerto Internacional de Ezeiza principal centro aéreo del país; el Aeroparque Jorge Newbery: Conectividad nacional y regional. Camino del Buen Ayre - Ruta 6: Circunvalación para interconexión industrial. Puerto de La Plata: Alternativa de comercio exterior con potencial de crecimiento.

Conectividad con otras regiones: Ruta 9 y Autopista Buenos Aires - Rosario (conecta con Aires del Norte). Ruta 2 y Autovía 11 (conectan con Aires del Atlántico). Ruta 205 y 3 (conectan con Aires del Sur). Ruta 5 y 7 (conectan con Aires del Campo).

2. Aires del Norte - Industria y Logística (Capital: San Nicolás)

Infraestructura Clave: Zona Industrial San Nicolás - Villa Constitución: Polo siderúrgico (Ternium Siderar). Puertos de San Nicolás y Zárate: Comercio exterior e hidrocarburos. Autopista Rosario - Buenos Aires (Ruta 9): Corredor industrial clave. Ruta 8 y 188: Transporte de productos industriales y agropecuarios. Red ferroviaria Belgrano Cargas y Mitre: Vincula con el NOA y el puerto. Parques Industriales Zárate y Pergamino: Centros de manufactura y logística.

Conectividad con otras regiones: Ruta 9 y FFCC Belgrano Cargas (conectan con AMBA y Aires del Campo). Ruta 188 y FFCC Mitre (conectan con Cuyo y el NOA).

### 3. Aires del Sur - Energía y Minería (Capital: Bahía Blanca)

Infraestructura Clave: Puerto de Bahía Blanca: Hub petroquímico y exportador de gas. Complejo Petroquímico Bahía Blanca: Empresas como Dow, Profertil e YPF. Corredor del Hidrógeno Verde: Proyecto clave para energías renovables. Ruta 3 y FFCC Roca: Conexión con Vaca Muerta y Patagonia. Aeropuerto Comandante Espora (Bahía Blanca): Logística aérea regional. Parques Industriales de Bahía Blanca y Coronel Rosales: Producción química e industrial.

Conectividad con otras regiones: Ruta 3 y FFCC Roca (conectan con AMBA y Aires del Campo). Ruta 33 (conexión con Santa Fe y Aires del Campo).

### 4. Aires del Atlántico - Turismo y Pesca (Capital: Mar del Plata)

Infraestructura Clave: Puerto de Mar del Plata: Centro de la industria pesquera nacional. Autovía 2 y Ruta 11: Principal corredor turístico y comercial. Aeropuerto Astor Piazzolla: Conexión con el país y el Mercosur. Parques Industriales de Mar del Plata y Necochea: Manufactura y pesca. Puerto Quequén (Necochea): Exportación de granos y subproductos.

Conectividad con otras regiones: Ruta 2 y Ruta 11 (conectan con AMBA). Ruta 226 (conexión con Aires del Campo).

### 5. Aires del Campo - Agroindustria y Producción (Capital: Junín).

Infraestructura Clave: Parque Agroindustrial de Junín: Hub logístico y agroexportador. Ruta Nacional 5 y 7: Corredores cerealero y ganadero clave. Red Ferroviaria San Martín y Sarmiento: Transporte de granos. Planta de Bioetanol y Energía de Junín: Producción de biocombustibles. Puerto Seco y Zona Franca en Trenque Lauquen: Comercio y exportación. Universidades Tecnológicas en Junín: Innovación en el agro.

Conectividad con otras regiones: Ruta 5 y FFCC Sarmiento (conectan con AMBA). Ruta 7 y FFCC San Martín (conexión con Aires del Norte). Ruta 33 (conexión con Aires del Sur).

6. Aires del Centro- Minería no metalífera y cemento (Capital: Olavarría).

Infraestructura clave: Parques industriales: Infraestructura instalada y superficie disponible para ampliación o reconversión industrial, como las plantas de Cementos Avellaneda y Loma Negra. Capacidad eléctrica y conectividad digital en expansión.

Proximidad portuaria relativa: Acceso estratégico a Bahía Blanca y Puerto Quequén, que permite vincular producción interior con salida marítima.

Infraestructura urbana y servicios: Ciudad intermedia con más de 120.000 habitantes, con red de salud, educación superior (UNICEN), servicios bancarios y logísticos capaces de sostener un rol regional.

Conectividad con otras regiones: Ruta Nacional 226 (iconecta el Atlántico con el interior productivo) y Ruta Provincial 51 (vincula Bahía Blanca con el norte bonaerense- lo que la convierte en punto de articulación entre distintas regiones económicas).

7. InnovAires - Hub de Innovación y Conocimiento (Cabecera: Tandil)

Infraestructura Clave: Parque Científico Tecnológico de Tandil: Desarrollo de software y tecnología aplicada. Universidad Nacional del Centro (UNICEN): Formación en ciencias aplicadas. Conexión con polos tecnológicos de Mar del Plata y Bahía Blanca.

Conectividad con otras regiones: Ruta 226 y 3 (conectan con Aires del Atlántico y Aires del Sur). Ruta 74 y 86 (conectan con Aires del Campo).

### **Infraestructuras claves de interconexión en Nuevos Aires**

Además de los corredores internos de cada región, hay infraestructuras que integran y facilitan la logística dentro del modelo Nuevos Aires:

**Corredores Viales Principales:** Ruta 9 y Panamericana: Conectan AMBA con Aires del Norte y Rosario. Ruta 5 y 7: Conectan Aires del Campo con AMBA y Cuyo. Ruta 2 y 11: Vía principal entre AMBA y Aires del Atlántico. Ruta 3 y 33:



Conectan Aires del Sur con AMBA y Patagonia.

**Corredores Ferroviarios Estratégicos:** Belgrano Cargas: Integra Aires del Norte con el NOA y el puerto de Buenos Aires. San Martín y Sarmiento: Transporte de granos desde Aires del Campo hacia AMBA. Roca: Conecta Bahía Blanca con Buenos Aires y Vaca Muerta.

**Corredores Portuarios Clave:** Puerto de Buenos Aires: Comercio internacional del AMBA. Puerto de Bahía Blanca: Hidrocarburos y agroexportación. Puerto de Mar del Plata: Industria pesquera y comercio marítimo. Puerto Quequén: Exportación de granos desde Aires del Atlántico. Puertos de San Nicolás y Zárate: Logística industrial y automotriz.

**Conectividad Aérea:** Ezeiza y Aeroparque: Hub aéreo internacional y nacional. Bahía Blanca y Mar del Plata: Conexión con el sur y el resto del país.

### **Principales obras de infraestructura y su impacto en Nuevos Aires**

El desarrollo de Nuevos Aires se verá directamente influenciado por varias grandes obras de infraestructura que pueden potenciar la conectividad, la producción y el comercio. A continuación, se analizan las principales obras y sus implicancias estratégicas para cada región.

#### **Canal de Magdalena**

El dragado de un nuevo canal de navegación permitiría una salida directa al océano Atlántico sin depender del Puerto de Montevideo. La finalidad es optimizar la logística del comercio exterior y mejorar la soberanía del transporte marítimo argentino. Eso traería aparejado un beneficio directo para el AMBA y Aires del Atlántico, ya que permitiría mejorar significativamente la conectividad marítima desde el Puerto de La Plata, reducir los costos logísticos al evitar la intermediación de Montevideo para los buques que ingresan y egresan del sistema portuario argentino, el fortalecimiento del Puerto de La Plata como una alternativa viable al Puerto de Buenos Aires y una mayor competitividad para la agroindustria y la industria pesquera.

*Regiones de Nuevos Aires impactadas: AMBA → Potenciación del Puerto de La Plata. Aires del Atlántico → Impacto en la industria pesquera y la logística portuaria. Aires del Campo → Mejora en costos de exportación de productos agroindustriales.*

### **Hidro vía Paraná-Paraguay**

Es la principal vía de navegación para la exportación de productos agroindustriales y manufacturados desde el interior del país que permite la salida de productos de provincias del centro y norte del país hacia el Atlántico. Impacta de manera positiva en la región Aires del Norte, ya que San Nicolás, Zárate y Campana son nodos estratégicos del corredor fluvial. La reducción de costos logísticos para la industria y el agro, optimizan el transporte de mercaderías lo que generará un mayor desarrollo portuario en San Nicolás y Ramallo, consolidando un polo de exportación industrial. Asimismo, hace que surjan las oportunidades para la inversión en infraestructura portuaria y logística, como nuevos depósitos y hubs de carga.

*Regiones de Nuevos Aires impactadas: Aires del Norte → Expansión de la logística portuaria en San Nicolás y Zárate. Aires del Campo → Mejora en la exportación de granos desde puertos del Paraná. AMBA → Conexión del puerto de Buenos Aires con el sistema fluvial.*

### **Ampliación del Puerto de Bahía Blanca**

La expansión del puerto mejorará la capacidad del puerto en el comercio de granos, hidrocarburos y productos industriales dado que podrá recibir buques de gran calado. La consolidación de Bahía Blanca como el polo logístico del sur del país implica un beneficio para Vaca Muerta y la industria petroquímica, al facilitar la exportación de hidrocarburos. Potencialmente el desarrollo del hidrógeno verde promoverá la utilización de energías renovables.

*Regiones de Nuevos Aires impactadas: Aires del Sur → Potenciación del puerto como nodo clave. Aires del Campo → Mayor conectividad para exportación agroindustrial. InnovAires (Tandil) → Posible desarrollo de tecnología portuaria y*

*logística.*

### **Corredor Bioceánico**

Conexión terrestre y ferroviaria entre Argentina y Chile, permitiendo el acceso directo a los puertos del Pacífico integrando además la producción del centro del país y la región de Cuyo y con mercados asiáticos, reduciendo tiempos y costos de exportación. El reimpulso del transporte ferroviario y logístico en Aires del Norte y Aires del Campo disminuye la dependencia del Puerto de Buenos Aires, diversificando las opciones de salida al exterior.

*Regiones de Nuevos Aires impactadas: Aires del Norte → Integración con los corredores logísticos del centro del país. Aires del Campo → Oportunidad de expansión de la producción agropecuaria. InnovAires (Tandil) → Potencial para el desarrollo de tecnología en transporte y logística.*

### **Mejora de la Red Ferroviaria**

Recuperación y modernización de los trenes de carga en las líneas San Martín, Belgrano y Roca en pos del desarrollo de nodos logísticos intermodales para optimizar el transporte de carga. Implica mejor conectividad entre las regiones productivas y los puertos, baja el costo del flete agropecuario e industrial, disminuye la dependencia del transporte vial y da mayor eficiencia logística. Representa una mayor competitividad para la exportación de productos de Aires del Campo y Aires del Sur.

*Regiones de Nuevos Aires impactadas: Aires del Campo → Reducción de costos de transporte para el agro. Aires del Norte → Integración ferroviaria con la industria siderúrgica. Aires del Sur → Conexión con el puerto de Bahía Blanca.*

## **7. Recursos Naturales de la Provincia de Buenos Aires: ¿Una Provincia Rica o Desfavorable en Recursos Naturales?**

La Provincia de Buenos Aires es el motor económico de Argentina, pero cuando analizamos sus recursos naturales, su riqueza no es tan evidente en comparación con otras regiones del país. Si bien cuenta con importantes

recursos agroindustriales y costeros, carece de grandes yacimientos minerales, hidrocarbúricos o reservas naturales estratégicas que caracterizan a otras provincias.

Buenos Aires es una provincia rica en Recursos Naturales. **Riqueza Alta** en Suelos fértiles (agroindustria y ganadería). Recursos pesqueros (Mar del Plata y costa atlántica). **Riqueza Media** en: Recursos hídricos (pero sin potencial hidroeléctrico). Energía (depende de Vaca Muerta y no tiene yacimientos propios). **Riqueza Baja** en: Minería (sin litio, oro, cobre ni recursos estratégicos).

En comparación con otras provincias es la provincia más rica en términos agroindustriales, pero más débil en minerales e hidrocarburos. No tiene los recursos estratégicos del NOA (litio), Conexión Austral (petróleo y gas) o Cuyo (vinos y cobre).

**¿Cómo puede compensarlo?** Apostando a la industrialización de sus productos agropecuarios y pesqueros, desarrollando más energías renovables y fortaleciendo su infraestructura para ser el nodo logístico del país. En un mundo en transformación, debe posicionarse como una provincia competitiva y resiliente ante los desafíos económicos y tecnológicos globales. Para ello, es fundamental desarrollar industrias innovadoras y de alto valor agregado que aprovechen los recursos existentes y compensen las debilidades naturales de la provincia.

### **Recursos naturales en particular**

#### **Recursos Hídricos y Fluviales**

Principales fuentes de agua y su importancia: Río de la Plata: Suministro de agua potable y conexión comercial. Hidrovía Paraná-Paraguay: Tránsito clave para exportaciones. Río Salado: Regula la actividad agropecuaria, aunque presenta problemas de inundaciones y sedimentación. Lagunas y acuíferos: Fuente de agua dulce para consumo y riego (Ej: Lagunas de Chascomús, Lobos, Junín).

**Comparación con el resto del país.** Ventaja: Buenos Aires no tiene problemas de acceso al agua potable como sí ocurre en otras provincias con estrés hídrico.

Desventaja: No posee grandes cuencas hidrográficas ni lagos de gran magnitud, lo que limita su capacidad de generación hidroeléctrica.

**Conclusión:** recurso importante, pero con menor relevancia en términos de generación de energía y comercio en comparación con otras provincias (Ej: Cuenca del Paraná en Santa Fe y Misiones).

### **Recursos Agropecuarios, su verdadera riqueza**

Pampa Húmeda: La mejor tierra productiva de Argentina. Suelos fértiles para la producción de granos, carne y lácteos. Aires del Campo y Aires del Norte concentran la mayor actividad agrícola-ganadera. Principal productora de trigo, maíz y soja del país.

Producción ganadera: Mayor stock bovino del país (~17 millones de cabezas de ganado). Producción de carne, cuero y derivados.

**Comparación con el resto del país.** Ventaja: Buenos Aires es la provincia con mayor producción agroindustrial y exporta a nivel global. Desventaja: No tiene la diversidad productiva de otras regiones, como las plantaciones tropicales del NEA o la vitivinicultura de Cuyo.

**Conclusión:** Principal ventaja de la provincia. Su fortaleza radica en la agricultura y ganadería, pero depende en gran medida de las condiciones climáticas y del comercio exterior.

### **Recursos Pesqueros, un potencial subexplotado**

Mar Argentino y Zonas de Pesca. Aires del Atlántico tiene acceso a una de las zonas pesqueras más ricas del país. Puerto de Mar del Plata: Centro de la industria pesquera nacional. Principales especies: Merluza, calamar, langostino y anchoíta.

**Comparación con el resto del país.** Ventaja: Buenos Aires domina la industria pesquera nacional con la mayor flota y procesamiento de pescado. Desventaja: La actividad es menor en volumen que en Conexión Austral, donde las aguas

frías favorecen la pesca de especies más rentables.

**Conclusión:** un sector con margen de crecimiento, pero sin la escala de los grandes recursos pesqueros del sur.

### **Hidrocarburos y Energía. Débil en comparación con otras regiones**

Gas y petróleo: Yacimiento de Vaca Muerta está fuera de Buenos Aires, pero Aires del Sur (Bahía Blanca) juega un rol clave en la exportación de GNL. Plantas de regasificación en Bahía Blanca y Dock Sud (AMBA).

Energía renovable: Potencial para parques eólicos en la costa atlántica y sur bonaerense. Falta de incentivos para el desarrollo de energía solar y biomasa.

**Comparación con el resto del país.** Ventaja: Buenos Aires es clave en la distribución de gas y energía eléctrica, pero no produce hidrocarburos en gran escala. Desventaja: No tiene yacimientos petroleros ni gasíferos importantes como las provincias de Neuquén, Chubut o Santa Cruz.

**Conclusión:** depende de otras provincias para su abastecimiento energético. Puede desarrollarse en energías renovables, pero no tiene los recursos hidrocarburíferos de otras regiones.

### **Minería, prácticamente inexistente**

Recursos mineros limitados: Olavarría es el principal centro de producción de cemento y caliza. Extracción de arenas silíceas para fracking en Vaca Muerta.

**Comparación con el resto del país.** Desventaja absoluta: Buenos Aires no tiene litio, oro, cobre ni otros minerales estratégicos como el NOA o la Patagonia.

**Conclusión:** no es una provincia minera, salvo por su industria cementera.

## **8. Las 7 Industrias del Futuro que se presentan como pilares del desarrollo de Nuevos Aires**

*Ejes: Diversificación productiva, reduciendo la dependencia del agro tradicional / Integración con el contexto global, alineando la producción con tendencias*

*emergentes / Reducción de la brecha tecnológica, impulsando empleos calificados.*

Del análisis del potencial de Buenos Aires en torno a sus recursos naturales advertimos la necesidad de concretar y poner en práctica políticas públicas que potencien la **Agroindustria y Biotecnología Aplicada**. La demanda de alimentos sustentables, biotecnología agrícola y proteínas alternativas crece a nivel mundial. En todo momento se buscan soluciones climáticamente resilientes para la producción agropecuaria.

Aires del Campo y Aires del Norte pueden liderar la revolución agroindustrial con: biotecnología aplicada a semillas resistentes a sequías y plagas. Producción de biofertilizantes y biopesticidas. Expansión de la producción de bioetanol y biocombustibles. Industria de proteínas alternativas (carne cultivada en laboratorio y proteínas vegetales).

**Las Energías Renovables y Tecnologías Limpias** son la transición energética de nuestros días que a su vez provocan la reducción de emisiones de carbono. (Expansión del hidrógeno verde y energías renovables)

El desarrollo del Hidrógeno verde en Bahía Blanca y Mar del Plata, vinculado a exportaciones de energías limpias, los parques eólicos en Aires del Sur y Aires del Atlántico (ya existen proyectos en Necochea y Bahía Blanca), la energía solar fotovoltaica en zonas rurales para abastecer la agroindustria y las plantas de biogás y biomasa en Aires del Campo, aprovechando residuos agrícolas y ganaderos impactarán de manera positiva lo que podría redundar en factor clave en la transición energética argentina. Acotando la dependencia de hidrocarburos importados.

La **Expansión de la inteligencia artificial**, automatización y software el crecimiento del teletrabajo y servicios digitales vinculadas con el desarrollo tecnológico y la Economía del Conocimiento es otra de las oportunidades. La ciudad de Tandil como eje de InnovAires, integrando clusters tecnológicos con: Desarrollo de software e inteligencia artificial. Agtech (tecnología aplicada al

agro). Ciberseguridad y análisis de datos son fundamentales.

**La Industria Aeroespacial y de Drones.** Tendencia Global: aumento del uso de drones para logística, seguridad y agro y el desarrollo de satélites y nuevas tecnologías aeroespaciales.

Oportunidad para Nuevos Aires: Pilar y Zárate como centros de producción de drones industriales para el monitoreo agropecuario y forestal y la vigilancia marítima en Aires del Atlántico. La profundización de la Industria satelital en colaboración con INVAP y CONAE, potenciando la fabricación de satélites y nanosatélites en Bahía Blanca o La Plata. Buenos Aires podría liderar la innovación en drones para el agro y la seguridad.

**Industria Pesquera y Acuicultura Inteligente,** la tendencia muestra un incremento de la demanda de productos pesqueros sustentables favoreciendo el desarrollo de la acuicultura controlada y maricultura. Esto representa una oportunidad muy valiosa para Mar del Plata como centro de producción de pesca sustentable y la expansión de la acuicultura en Aires del Atlántico (Necochea y Quequén). La reducción del impacto ambiental de la pesca tradicional sumado a la creación de nuevos productos de exportación sería inevitable

La digitalización del transporte y logística, así como el desarrollo de puertos inteligentes y automatización **producirían una logística inteligente y un transporte sostenible** lo que redundaría en mejoras para Bahía Blanca y Zárate como hubs logísticos integrados, puertos inteligentes en San Nicolás y La Plata y la implementación de trenes de carga eléctricos en Aires del Campo. Eso dará como resultado mayor eficiencia en la cadena de suministro y exportaciones y la reducción de costos y huella de carbono en la logística.

La **Industria Farmacéutica y Biomedicina.** El Crecimiento del sector farmacéutico y biotecnológico, así como la producción local de medicamentos y vacunas es otra de las actividades que se presentan como una oportunidad para Nuevos Aires: Pilar y La Plata como polos farmacéuticos y el desarrollo de laboratorios de bioingeniería en Bahía Blanca y Mar del Plata. Buenos Aires,

dotada de mayor autonomía en la producción de medicamentos, podría convertirse en un proveedor clave de biotecnología médica.

## **9. Comparación de Buenos Aires con otras Regiones o Países del Mundo**

La Provincia de Buenos Aires tiene una economía diversa y un fuerte peso en la producción agroindustrial, pero también enfrenta desafíos en infraestructura, innovación y desarrollo equilibrado. Si la analizamos en un contexto global, podemos encontrar similitudes con diferentes regiones y países en términos de estructura productiva, potencial de desarrollo e integración territorial.

### **Buenos Aires vs. California (EE.UU.)**

Similitudes: Ambas tienen una economía diversificada, donde la agroindustria y la tecnología juegan un papel clave. Buenos Aires es el motor económico de Argentina, al igual que California en EE.UU. Tienen una fuerte dependencia del comercio exterior. La región de InnovAires (Tandil) podría asemejarse a Silicon Valley, como un hub de economía del conocimiento. AMBA funciona como un gran centro urbano, similar a Los Ángeles y San Francisco en términos de concentración económica y población.

Diferencias: Buenos Aires aún no ha desarrollado un polo tecnológico con la escala de Silicon Valley. La infraestructura logística en Buenos Aires es menos eficiente en comparación con California. Buenos Aires tiene menos diversificación industrial, con menor desarrollo en tecnología aeroespacial, software y energías limpias.

**Buscamos convertir a Buenos Aires en una "California del Sur" potenciando su industria tecnológica, agroindustrial y logística.**

### **Buenos Aires vs. Texas (EE.UU.)**

Similitudes: Ambas regiones son potencias agropecuarias y exportadoras de commodities. Tienen una fuerte presencia industrial y de manufactura. Aires del Sur (Bahía Blanca) podría asimilarse a Houston, un centro energético y logístico clave en Texas. Aires del Campo es comparable con la región rural texana, con

ciudades medianas que funcionan como centros productivos.

Diferencias: Texas tiene una infraestructura más desarrollada para la producción y exportación de hidrocarburos. Buenos Aires no tiene un sistema de zonas francas y parques industriales del nivel de Texas. Texas ha logrado diversificar su economía con tecnología y servicios financieros, algo que Buenos Aires aún no ha consolidado.

### **Buenos Aires vs. São Paulo (Brasil)**

Similitudes: São Paulo es el motor económico de Brasil, al igual que Buenos Aires lo es para Argentina. Ambas regiones tienen una alta concentración industrial y agroindustrial. El AMBA se asemeja a la Gran São Paulo, en términos de densidad poblacional y concentración de la economía. Aires del Norte y San Nicolás son similares a Campinas y São Bernardo do Campo, con un fuerte desarrollo industrial.

Diferencias: São Paulo ha desarrollado una industria automotriz, aeronáutica y financiera más robusta. Brasil tiene mayor integración en el mercado global con acuerdos comerciales más amplios. Buenos Aires tiene menor inversión extranjera directa en comparación con São Paulo.

### **Buenos Aires vs. La Llanura Europea (Francia y Alemania)**

Similitudes: Buenos Aires tiene una geografía similar a las regiones de Normandía y Bretaña en Francia, o la llanura del norte de Alemania, con grandes llanuras productivas. La producción agropecuaria es la base de la economía en ambos casos. En Francia y Alemania, el modelo de producción de alimentos y biotecnología ha generado industrias de alto valor agregado, algo que Buenos Aires podría imitar.

Diferencias: Europa ha logrado integrar su agroindustria con la industria química y tecnológica, mientras que Buenos Aires sigue dependiendo de la exportación de materias primas sin procesar. Europa ha desarrollado un sistema ferroviario de carga más eficiente que Buenos Aires. Buenos Aires tiene menos acceso a

mercados internacionales en comparación con Europa.

## **10. Buenos Aires como referente global en innovación y desarrollo**

**Proponemos** transformar a Buenos Aires en un referente global en innovación y desarrollo, aprovechando su potencial productivo, tecnológico y estratégico para generar nuevos modelos económicos que impulsen su inserción en el comercio y la competitividad internacional.

Los ejes disruptivos para el posicionamiento internacional de Buenos Aires son InnovAires nuestro **Silicon Valley del Agro**. Buenos Aires tiene uno de los sectores agroindustriales más avanzados del mundo, con un fuerte desarrollo de agrotecnología, biotecnología y digitalización del agro. Tandil y la red de universidades pueden convertirse en el centro neurálgico de la innovación agropecuaria. La integración de IA, Big Data e IoT en el agro permitirá crear una nueva revolución productiva.

La provincia puede convertirse en un **modelo de economía circular**, con infraestructura para la reutilización de residuos y producción de energía limpia. Existen condiciones óptimas para expandir la generación de energía eólica, solar y biomasa. La transformación de residuos en energía, abasteciendo parques industriales y reduciendo la huella de carbono, la inversión en parques solares y eólicos, integrando la red productiva con energía limpia y regulaciones modernas son necesarias para lograr una provincia “carbono neutral” en 2040.

El AMBA es el corazón productivo del país, pero su infraestructura está desactualizada. La digitalización y automatización de la industria pueden reconvertir la producción con tecnología 4.0. El AMBA tiene la posibilidad concreta de ser un **ecosistema inteligente de producción y logística**. Convertir al AMBA en un hub de manufactura avanzada y logística eficiente atraerá inversiones de empresas tecnológicas y de automatización industrial.

La creación del **Clúster de Hidrógeno Verde en Aires del Sur**. El hidrógeno verde es el combustible del futuro, y Buenos Aires tiene capacidad para producirlo a escala global. Bahía Blanca ya es un nodo clave en la producción

de energía y podría convertirse en un referente en hidrógeno verde.

Buenos Aires como **plataforma de Comercio Digital y servicios basados en el conocimiento**. Contamos con el talento necesario para liderar en software, fintech y servicios digitales. El comercio digital y la inteligencia artificial pueden generar una nueva matriz productiva. Buenos Aires será referente en innovación digital y exportación de servicios tecnológicos, generación de empleo en fintech, e-commerce y soluciones digitales para mercados globales.

### **11. Presencia de Comunidades Migrantes en el AMBA: oportunidades de Integración y Desafíos en Salud y Educación**

El Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA) ha sido históricamente un punto focal para la inmigración en Argentina, albergando una diversidad de comunidades migrantes que enriquecen su tejido social y cultural. Analizar la composición de estas comunidades y su interacción con los sistemas públicos de salud y educación es esencial para promover una integración efectiva y sostenible.

Según datos recientes, el AMBA alberga aproximadamente al 59,96% de la población migrante de Argentina, lo que representa el 8,29% de la población total de la región. Las principales comunidades migrantes en el AMBA son paraguayos 32,46%, bolivianos: 15,75% y venezolanos 10,68%.

El 95% de la población migrante en Argentina reside en áreas urbanas, con una concentración significativa en el AMBA. En la Ciudad de Buenos Aires, el 13,2% de la población es de origen extranjero, siendo las comunidades paraguaya, boliviana y peruana las más numerosas. [ippdh.mercosur.int](http://ippdh.mercosur.int)

Las comunidades migrantes contribuyen significativamente al enriquecimiento cultural, aportando diversidad en tradiciones, gastronomía y expresiones artísticas. Económicamente, participan activamente en diversos sectores, incluyendo la construcción, el comercio y los servicios, dinamizando la economía local.

## **Políticas de Inclusión**

La Ley de Migraciones N° 25.871 garantiza el acceso igualitario a la educación y la salud para todas las personas migrantes, promoviendo la integración y el respeto por los derechos humanos. A su vez, programas gubernamentales y de organizaciones no gubernamentales trabajan en facilitar la regularización migratoria, el acceso al empleo formal y la inclusión social.

Sin embargo, los desafíos en el financiamiento del sistema de Salud y Educativo siguen estando en agenda. Recientemente, el gobierno nacional ha propuesto reformas que implican el cobro por servicios de salud y educación universitaria a extranjeros no residentes, argumentando la necesidad de priorizar a los ciudadanos nacionales y reducir el gasto público generado debates sobre su implementación y el impacto en las comunidades migrantes y en la sociedad en general.

La implementación de tarifas para extranjeros no residentes podría limitar el acceso a servicios de salud esenciales, afectando no solo a las comunidades migrantes sino también a la salud pública en general. El cobro de aranceles universitarios a estudiantes extranjeros podría disminuir la diversidad en las aulas y limitar las oportunidades de formación para migrantes, afectando la integración y el desarrollo profesional de estas comunidades.

Es por eso que resulta fundamental encontrar un equilibrio entre la integración de las comunidades migrantes y la sostenibilidad financiera de los sistemas públicos de salud y educación. Las políticas inclusivas que consideren contribuciones proporcionales podrían ser una alternativa, permitiendo el acceso a servicios esenciales mientras se asegura su financiamiento adecuado.

Promover la regularización migratoria y el acceso al empleo formal facilita que las personas migrantes contribuyan al sistema tributario, fortaleciendo el financiamiento de los servicios públicos. La colaboración entre el gobierno, las organizaciones civiles y las comunidades migrantes es clave para desarrollar políticas que reflejen las realidades y necesidades de todos los sectores de la

sociedad.

Lo expresado impacta mayormente en el AMBA, en tanto que es el territorio con la mayor población del país, es un núcleo clave para el desarrollo industrial y económico de la Provincia. En esta región, los **parques industriales** desempeñan un papel fundamental al fomentar la producción, generar empleo y potenciar la economía local.

## **12. Red de Parques Industriales en el AMBA**

La provincia cuenta con 202 agrupamientos industriales distribuidos en 111 municipios. De estos, el 40% se encuentra en el AMBA, abarcando áreas estratégicas para la producción y logística. De los parques industriales en la provincia, 95 cuentan con Decreto Provincial de aprobación, asegurando su funcionamiento conforme a normativas ambientales y administrativas. Otros 107 están en proceso de regularización, lo que indica un crecimiento y formalización constante del sector.

### **Parques Industriales Destacados en el AMBA:**

**Polo Industrial Ezeiza:** Uno de los más grandes de la región, con 403 hectáreas distribuidas en 414 lotes, ofreciendo infraestructura moderna para diversas industrias. [cushwakeargentina.com](http://cushwakeargentina.com)

**Parque Industrial Pilar:** Ubicado en Pilar, es un referente en el desarrollo industrial del norte del conurbano, albergando numerosas empresas de distintos sectores.

**Parque Industrial Plátanos:** Situado en Berazategui, este parque es clave en el corredor sur, facilitando la radicación de empresas y promoviendo el desarrollo local. [apia.ar](http://apia.ar)

**Sector Industrial Planificado de Almirante Brown:** Localizado en Burzaco, es un ejemplo de planificación y crecimiento industrial en la zona sur del AMBA.

El AMBA es el corazón industrial de la provincia, con una **alta concentración de**

**pequeñas y medianas empresas (PYMEs)** que conviven con grandes industrias. Esta diversidad potencia la economía y genera un ecosistema productivo dinámico. La presencia de parques industriales facilita la sinergia entre empresas, optimizando recursos y promoviendo la innovación.

Los parques industriales son motores de empleo, ofreciendo oportunidades laborales en sectores como manufactura, tecnología, logística y servicios. La infraestructura adecuada y la proximidad a centros urbanos hacen del AMBA un lugar atractivo para la radicación de nuevas empresas, lo que se traduce en más puestos de trabajo para la población local.

### **13. Ejes del desarrollo para el bienestar social en el AMBA**

El bienestar de la población en el AMBA depende en gran medida de la calidad y accesibilidad de los servicios públicos.

**Educación.** Infraestructura Educativa: El AMBA cuenta con una amplia red de instituciones educativas, desde nivel inicial hasta superior. Sin embargo, existen desafíos en cuanto a la calidad educativa y la infraestructura en algunas áreas, especialmente en zonas vulnerables.

**Acceso y Cobertura:** Si bien la cobertura educativa es amplia, persisten brechas en la equidad educativa, donde estudiantes de sectores menos favorecidos enfrentan mayores obstáculos para acceder a una educación de calidad.

**Salud.** Red Hospitalaria y Centros de Salud: La región dispone de una extensa red de hospitales y centros de atención primaria. No obstante, la demanda supera la capacidad en muchas instituciones, llevando a largas esperas y saturación de servicios.

**Integración con CABA:** Más del 50% de las consultas médicas en la Ciudad de Buenos Aires provienen de habitantes del Gran Buenos Aires, evidenciando una interdependencia en materia de salud entre jurisdicciones. [argentina.gob.ar](http://argentina.gob.ar)

**Seguridad.** Desafíos en Seguridad Pública: El AMBA enfrenta retos significativos en términos de seguridad, con índices de criminalidad que varían

según la zona. La coordinación entre fuerzas de seguridad de diferentes jurisdicciones es esencial para abordar el delito de manera efectiva.

Iniciativas Actuales: El Ministerio de Seguridad de la Provincia de Buenos Aires implementa programas focalizados en la prevención del delito y la asistencia a víctimas, buscando mejorar la percepción y realidad de la seguridad en la región.  
[mseg.gba.gov.ar](http://mseg.gba.gov.ar)

**Transporte.** Movilidad Diaria: Diariamente, más de 3 millones de personas se trasladan entre el Gran Buenos Aires y la Ciudad de Buenos Aires, utilizando diversos medios de transporte. [argentina.gob.ar](http://argentina.gob.ar)

Infraestructura de Transporte: El AMBA cuenta con una red de ferrocarriles, líneas de colectivos y autopistas que facilitan la movilidad. Sin embargo, la congestión vehicular, la frecuencia y estado de los servicios de transporte público son áreas que requieren mejoras continuas.

La dinámica diaria entre el Gran Buenos Aires y la Ciudad de Buenos Aires es intensa, con un flujo constante de personas que se trasladan por motivos laborales, educativos, de salud y recreativos presenta desafíos de coordinación. Esta interconexión nos pone de manifiesto la necesidad de coordinar políticas públicas, especialmente en áreas como transporte, seguridad y salud, donde la colaboración interjurisdiccional es crucial para brindar servicios eficientes y equitativos

### **Oferta educativa en el AMBA.**

El AMBA cuenta con una amplia oferta educativa en educación superior, con universidades nacionales y provinciales que cumplen un rol clave en la formación de capital humano, la investigación y la innovación productiva. En esta porción de la provincia encontramos universidades tales como: la Universidad Nacional de La Plata (UNLP), la más prestigiosa de la provincia, con una amplia oferta académica en ciencia, tecnología, salud, humanidades y agroindustria. La Universidad Nacional de Lomas de Zamora (UNLZ), pionera en el conurbano sur, con carreras en derecho, sociales, ingeniería y tecnología, la Universidad

Nacional de Lanús (UNLa), destacada en formación para el desarrollo social, salud y ciencias políticas, la Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV), con un fuerte enfoque en la industria, la educación y el desarrollo social, la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ), referente en biotecnología, ciencias sociales y educación a distancia, la Universidad Nacional de Hurlingham (UNAHUR), con foco en educación, salud y tecnología, la Universidad Nacional de Moreno (UNM), especializada en administración, ingeniería y ciencias sociales, la Universidad Nacional de José C. Paz (UNPAZ), enfocada en la inclusión educativa y carreras estratégicas para la región, la Universidad Nacional Arturo Jauretche (UNAJ), con fuerte vinculación con el sector productivo y tecnológico, especialmente en Florencio Varela y el conurbano sur, la Universidad Nacional del Oeste (UNO), con oferta educativa en educación, economía y gestión pública, la Universidad Nacional de La Matanza (UNLaM), una de las más grandes del conurbano bonaerense, con una amplia oferta en tecnología, ingeniería, administración y salud, la Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS), referente en investigación y desarrollo en tecnología y ciencias sociales, la Universidad Nacional Guillermo Brown (UNaB), nueva universidad en Almirante Brown, con énfasis en desarrollo productivo, la Universidad Nacional Scalabrini Ortiz (UNSO), ubicada en San Isidro, orientada al desarrollo social y productivo, Universidad Provincial de Ezeiza (UPE), con especialización en logística, transporte y actividad aeroportuaria y la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) a las que se suman un sinnúmero de otras propuestas académicas educativas.

El rol de las universidades del AMBA es estratégico, la posiciona como el núcleo educativo preponderante de la Provincia de Buenos Aires.

La alta concentración de universidades en el Gran Buenos Aires, con una fuerte presencia en educación pública, la diversidad de carreras y formación en múltiples áreas, desde tecnología y salud hasta ciencias sociales e ingeniería y su gran impacto en la investigación y desarrollo, vinculadas a sectores estratégicos como la industria, la biotecnología y la logística. Nos ponen de manifiesto la importancia de vincularlas con el desarrollo productivo y laboral

Las universidades cumplen un rol clave en la formación de talento, pero deben reforzar su articulación con el sector privado y productivo. Nuevos Aires propone integrar las universidades del AMBA en su estrategia de desarrollo para fortalecer la innovación y la educación aplicada a la industria.

Las dificultades a sortear son las brechas en el acceso a la educación en algunas áreas del conurbano. La desconexión entre oferta académica y mercado laboral, especialmente en sectores industriales y tecnológicos, la infraestructura educativa y el financiamiento, con universidades que necesitan mayor inversión para expandir su impacto.

Oportunidades de Crecimiento: mayor integración con el sector productivo e industrial, alineando las universidades con el desarrollo económico de Nuevos Aires, expansión de la educación a distancia y la digitalización para mejorar el acceso a la formación superior y una mayor articulación con InnovAires y las regiones productivas, para convertir al AMBA en un hub de talento y conocimiento alineado con la innovación tecnológica y la economía del futuro.

### **Principales áreas de formación universitaria.**

**Ciencias Exactas y Naturales:** Ingeniería en sistemas, informática y desarrollo de software. Biotecnología y bioingeniería. Energías renovables y medio ambiente. Física y química aplicada a la industria. Matemática y estadística avanzada.

**Ingeniería y Tecnología Aplicada:** Ingeniería industrial, mecánica y electromecánica. Ingeniería en telecomunicaciones y redes. Ingeniería en transporte, logística y movilidad. Ingeniería aeroespacial y robótica. Automatización y mecatrónica.

**Economía del Conocimiento y Desarrollo Digital:** desarrollo de software, inteligencia artificial y big data. Ciberseguridad y análisis de datos. Diseño multimedia y producción audiovisual. Marketing digital y gestión de redes.

**Ciencias Sociales y Humanidades.** Derecho, ciencias políticas y relaciones

internacionales. Comunicación y periodismo digital. Psicología, trabajo social y educación. Gestión pública y administración.

**Ciencias Económicas y Gestión Empresarial.** Administración de empresas y gestión de pymes. Contabilidad y finanzas. Comercio exterior y negocios internacionales. Economía y desarrollo productivo. Recursos humanos y gestión del talento.

**Salud y Ciencias Biomédicas.** Medicina, enfermería y bioquímica. Farmacia y biotecnología médica. Terapia ocupacional, kinesiología y fisioterapia. Odontología, nutrición y psicología clínica.

**Agroindustria y Desarrollo Rural.** Ingeniería agronómica y producción agropecuaria. Producción de alimentos y tecnología de alimentos. Logística y comercio agropecuario. Desarrollo sostenible y biotecnología aplicada al agro.

**Industria, Energía y Logística.** Ingeniería petrolera y energías renovables. Ingeniería en logística y transporte. Comercio y administración portuaria. Hidrógeno verde y sustentabilidad energética.

El sistema universitario del AMBA tiene una base sólida en educación superior, pero necesita alinear mejor sus carreras con las industrias estratégicas de Buenos Aires. Si logramos integrar sus programas con el mercado laboral y la economía del conocimiento, puede potenciar la competitividad de la Provincia de Buenos Aires a nivel global.

Sin lugar a dudas, la Provincia de Buenos Aires y el AMBA representan el núcleo educativo y formador de talento más grande de Argentina. Su densidad de universidades, centros de investigación y su diversidad académica la posicionan como el principal semillero de profesionales del país, impactando tanto en el desarrollo interno como en la exportación de talento al mundo.

Buenos Aires cuenta con la mayor concentración de instituciones educativas del país: más del 40% de los estudiantes universitarios del país se encuentran en Buenos Aires. Alberga más de 20 universidades públicas y una gran cantidad de

instituciones privadas. En el AMBA, las universidades públicas concentran a cientos de miles de alumnos.

Buenos Aires es el mayor semillero de programadores, ingenieros y especialistas en IA del país. Empresas tecnológicas como Mercado Libre, Globant y Auth0 se nutren del talento bonaerense. La Provincia es clave en el desarrollo de software, data science y economía digital.

La Universidad Nacional de La Plata (UNLP) es un referente en biotecnología y ciencias agropecuarias. El Silicon Valley del Agro en Tandil (InnovAires) busca posicionar a Buenos Aires como líder en agrotecnología y digitalización del agro.

#### **14. Exportación de talento al mundo: parques del conocimiento**

Miles de profesionales bonaerenses trabajan en el exterior en áreas como tecnología, ingeniería y ciencias exactas. Startups argentinos con base en Buenos Aires han logrado escalar a nivel global gracias a la calidad de su capital humano. Buenos Aires es, sin discusión, el mayor centro de formación de talento del país.

Su ecosistema de universidades, industrias y centros de investigación la convierten en la cuna del conocimiento argentino. Mejorando la articulación entre universidades y el sector productivo, podría convertirse en un polo de innovación de clase mundial.

En la nueva era del desarrollo productivo, el AMBA debe evolucionar más allá de su estructura industrial tradicional y adaptarse a la Revolución del Conocimiento, que está transformando la economía global. Así como en los años 70 se impulsó la red de Parques Industriales, hoy es necesario crear una red de Parques del Conocimiento que conecte InnovAires con el AMBA, descentralizando la innovación y generando oportunidades en toda la región.

**¿Qué son los Parques del Conocimiento?** Serían una nueva red de desarrollo dentro del AMBA: no reemplazan los parques industriales tradicionales, sino que los complementan con tecnología e innovación. Funcionan como centros de

talento, startups, investigación y desarrollo, alineados con las industrias del futuro. **Permanentemente** buscan integrar a los habitantes del AMBA a la economía del conocimiento, generando empleo y oportunidades en sectores estratégicos.

**Los ejes de los Parques del Conocimiento serían:** ciencia y Tecnología: Centros de investigación en IA, biotecnología y robótica. Agrotecnología: Innovación aplicada al agro y la producción de alimentos. Energías Renovables y Sustentabilidad: Desarrollo de hidrógeno verde y movilidad eléctrica. Economía del Conocimiento: Software, ciberseguridad y big data. Industria 4.0: Automatización, impresión 3D y fabricación inteligente.

### **La ubicación estratégica de los Parques del Conocimiento en el AMBA**

Parque del Conocimiento SUR / Ubicación: Zona sur del AMBA (Lomas de Zamora, Avellaneda, Quilmes) / Especialización: Biotecnología, salud y energías renovables / Impacto: Generación de empleo calificado y descentralización del desarrollo tecnológico.

Parque del Conocimiento NORTE / Ubicación: Corredor Norte del AMBA (Pilar, Escobar, San Miguel) / Especialización: Inteligencia artificial, software y economía digital / Impacto: Conexión con InnovAires (Tandil) y expansión de la industria IT.

Parque del Conocimiento OESTE / Ubicación: La Matanza, Moreno, Merlo / Especialización: Logística, industria 4.0 y automatización / Impacto: Transformación del sector industrial tradicional en una industria del conocimiento.

**Impacto esperado de los Parques del Conocimiento:** generación de empleo en sectores de alto valor agregado. Descentralización del conocimiento y la innovación. Transformación del AMBA en un polo global de la economía del conocimiento. Conexión entre el sistema universitario, la industria y las nuevas tecnologías.

El AMBA debe evolucionar hacia un modelo de desarrollo basado en la tecnología y la innovación. Los Parques del Conocimiento serán la herramienta clave para descentralizar la economía del conocimiento y conectar InnovAires con el AMB. Si se implementan correctamente, convertirán al AMBA en un polo global de talento y tecnología.

### **15. Plan de inversión en infraestructura vial y ferroviaria para potenciar cada región de Nuevos Aires**

El desarrollo de Nuevos Aires requiere una inversión en infraestructura estratégica, sostenible y descentralizada que fortalezca la conectividad productiva de cada región. Este plan de inversión define prioridades, plazos y financiamiento para potenciar la logística vial y ferroviaria, garantizando una integración eficiente con el mercado nacional e internacional.

**Objetivos del Plan de Inversión:** Mejorar la conectividad entre regiones productivas y puertos exportadores. Reducir costos logísticos para fortalecer la competitividad de las industrias. Promover el transporte ferroviario para descongestionar rutas y reducir impacto ambiental. Fomentar inversión público-privada para acelerar el desarrollo de obras.

**Proyectos Claves de Infraestructura Vial y Ferroviaria.** Rutas Nacionales: Expansión y Modernización. Red Ferroviaria de Carga y Pasajeros: reactivación y expansión de líneas férreas para carga y transporte de pasajeros. Puertos y Corredores Logísticos: ampliación y modernización de:

Para el desarrollo de las obras se fomentaría la participación Público-Privada (PPP), la inversión Directa del Estado, el financiamiento con organismos internacionales (CAF, BID, Banco Mundial), la creación de un fondo mixto con participación de provincias, municipios y empresas privadas. Destino exclusivo a infraestructura estratégica con retorno en productividad.

Sin una inversión estratégica en infraestructura, Nuevos Aires no puede consolidarse como un polo productivo de referencia. La combinación de financiamiento público-privado permitirá acelerar el desarrollo de las obras

necesarias y la logística y la conectividad son clave para potenciar cada región productiva y su integración con el comercio nacional e internacional.

## **16. Recursos Hídricos: desafíos para Nuevos Aires**

Garantizar una gestión eficiente y sustentable de los recursos hídricos en Nuevos Aires, abordando tanto el aprovechamiento productivo como la seguridad hídrica y la mitigación de riesgos climáticos.

Este capítulo busca diagnosticar los principales problemas y oportunidades hídricas de la provincia, integrando una visión de sustentabilidad y desarrollo productivo para Nuevos Aires.

El AMBA enfrenta una **crisis de infraestructura hídrica**, con problemas en la distribución de agua potable y deficiencias en el saneamiento. Alta presión sobre los acuíferos subterráneos, generando riesgos de sobreexplotación. Deficiencias en las redes de agua potable y cloacas, especialmente en los Barrios Populares del RENABAP.

**Soluciones posibles:** Modernización de la infraestructura hídrica → Expansión y mejora de redes de agua y saneamiento en el AMBA.

Plantas de potabilización y almacenamiento para estabilizar el abastecimiento en zonas críticas.

Reutilización de aguas tratadas en parques industriales y espacios verdes urbanos.

### **Impacto productivo en la agroindustria: uso eficiente del agua en el riego y la ganadería**

Buenos Aires tiene una de las mayores superficies agroproductivas del país, con alta dependencia del agua. **El desafío clave:** optimizar el uso del agua en el riego, la producción de granos y la ganadería.

**Soluciones Propuestas:** Implementación de sistemas de riego eficiente (riego por goteo, sensores IoT y reutilización de agua). Incorporación de tecnologías de

precisión para maximizar la eficiencia del uso del agua en la producción agropecuaria. Desarrollo de reservorios y represas de agua en zonas productivas estratégicas.

Otras acciones necesarias son la protección de Humedales y Reservorios Naturales y el control eficiente de Inundaciones y Sequías.

El agua es otro de los pilares del desarrollo en Nuevos Aires, es un factor clave para el crecimiento productivo y la calidad de vida en Nuevos Aires. La modernización de la infraestructura hídrica garantizará mayor acceso y distribución del agua. La eficiencia en el uso del agua en la agroindustria permitirá un desarrollo sustentable.

La protección de humedales y la gestión de inundaciones son esenciales para la resiliencia climática.

### **17. Obra fundamental: Corredor Logístico e Industrial Integrado - Red Vial, Ferroviaria y Portuaria para la productividad de Buenos Aires**

La infraestructura de transporte y logística es el factor más limitante para la expansión productiva y la competitividad internacional de Buenos Aires. El modelo actual de transporte genera sobrecostos logísticos, congestión en el AMBA y dependencia de pocos corredores de exportación. Un sistema integrado de transporte, basado en una red de autopistas, ferrocarriles de carga, y puertos modernizados, permitiría que todas las regiones de Nuevos Aires se conecten de manera eficiente. El desarrollo de un corredor logístico productivo reduciría el tiempo de traslado de mercancías, optimizaría la logística de exportación y potenciaría el crecimiento de polos industriales

El Corredor Logístico e Industrial Integrado consta de una red de Autopistas y Corredores Viales cuyo objetivo es transformar la red vial provincial en un sistema eficiente y multimodal, que permita conectar todas las regiones de Nuevos Aires con los puertos y centros productivos.

*Doble trocha en Ruta 3 (Bahía Blanca - AMBA) para optimizar la conexión con el*

*sur. Finalización y expansión de la Autovía Ruta 5 (Buenos Aires - La Pampa). Modernización de la Ruta 6 como anillo logístico industrial del AMBA. Conexión de la Ruta 41 con nodos industriales del interior. Expansión de corredores estratégicos como Ruta 7, Ruta 8 y Ruta 226.*

Modernización de la Red Ferroviaria de Carga: El Pilar de la Logística Productiva. Convertir a los trenes de carga en un mecanismo eficiente y económico de transporte de producción agrícola, industrial y energética.

*Expansión del Ferrocarril Roca para conectar Bahía Blanca con el resto del país. Modernización del Ferrocarril Belgrano y San Martín para fortalecer el corredor productivo del centro y norte de Buenos Aires. Reactivación de nodos ferroviarios en los Parques Industriales estratégicos. Interconexión ferroviaria con el Puerto de La Plata y el futuro Canal de Magdalena.*

Asimismo, insistimos en poner en marcha la expansión y modernización portuaria, el desarrollo de Hubs logísticos e Integración con parques industriales.

## **18. Desarrollo e innovación en políticas de vivienda y urbanismo en Nuevos Aires**

Desarrollar Ciudades Intermedias en cada región de Nuevos Aires, que funcionen como polos de crecimiento poblacional y productivo, permitiendo descongestionar el AMBA, mejorar la calidad de vida y equilibrar el desarrollo territorial de la provincia.

El AMBA concentra el 64% de la población bonaerense, generando colapso en infraestructura, transporte y servicios públicos. Las regiones del interior tienen baja densidad poblacional, lo que limita el acceso a infraestructura y crecimiento económico. Modelos internacionales han demostrado que desarrollar ciudades intermedias puede transformar economías regionales y mejorar la calidad de vida.

Estrategia: creación de un Plan de Ciudades Intermedias en cada Región

Son ciudades medianas (entre 50.000 y 200.000 habitantes) que actúan como

polos de desarrollo regional. Se ubican estratégicamente para absorber parte de la migración del AMBA sin perder conexión con las grandes urbes. Ofrecen infraestructura, empleo y calidad de vida, atrayendo nuevas inversiones.

Desarrollo de Ciudades del Conocimiento y Distritos Tecnológicos ¿Por qué es clave? Las ciudades con industria basada en el conocimiento crecen más rápido y generan empleo de calidad. Buenos Aires tiene el talento y las universidades para convertirse en un polo de innovación. La tecnología permite trabajo remoto, lo que hace viable la descentralización del empleo.

### **Plan de movilidad y conectividad inteligente**

Para que las ciudades intermedias funcionen, deben estar bien conectadas con el resto de la provincia y el país. La infraestructura ferroviaria y vial deficiente es una barrera para descentralizar la población. La digitalización permite que las personas trabajen en el interior sin perder conexión con los mercados globales.

### **Incentivos para el desarrollo inmobiliario y la migración laboral**

Hoy la vivienda en el AMBA es costosa y hay déficit habitacional. Las ciudades intermedias deben ofrecer vivienda accesible y atractiva para migración interna a través de créditos hipotecarios con tasas subsidiadas para mudanza al interior, del desarrollo de barrios sustentables en ciudades intermedias y con incentivos para empresas que trasladen empleados a polos descentralizados. La descentralización es clave para equilibrar el desarrollo territorial y descongestionar el AMBA. Las Ciudades Intermedias pueden convertirse en polos de crecimiento económico y productivo.

### **Plan de viviendas y relocalización de barrios populares.**

**Objetivo General:** Implementar un Plan Integral de Viviendas y Relocalización basado en la creación de Macrolotes Urbanizables, permitiendo el traslado progresivo de familias de Barrios Populares del AMBA hacia nuevas zonas semiurbanas con infraestructura, conectividad y acceso a empleo.

- El AMBA enfrenta un grave déficit habitacional, con más de 5 millones de personas viviendo en barrios informales.
- La falta de planificación y el crecimiento desordenado generan problemas de infraestructura, seguridad y acceso a servicios.
- Es necesario desarrollar nuevas zonas semiurbanas con viviendas de calidad, servicios básicos y oportunidades económicas.

**Identificación de Macrolotes Urbanizables en Regiones Intermedias:** son grandes extensiones de tierra planificadas para urbanización, con infraestructura mínima asegurada y espacio para viviendas, comercios, educación y salud. Permiten desarrollar barrios ordenados y sustentables, con acceso a transporte y oportunidades laborales.

Requisitos para la selección / Cercanía a rutas, trenes y nodos de infraestructura para garantizar conectividad / Disponibilidad de suelo fiscal y posibilidad de acceso a financiamiento / Proximidad a polos de empleo y educación.

**¿Cómo se urbanizan los macrolotes?** Mediante la creación de barrios semiurbanos con acceso a servicios básicos y transporte público, la integración de zonas de vivienda con espacios verdes y comerciales y la instalación de redes de agua potable, energía, saneamiento y fibra óptica.

**Infraestructura Clave:** Escuelas y centros de formación técnica → Acceso a educación y capacitación / Centros de salud y prevención sanitaria / Transporte público interconectado con el AMBA.

A su vez proponemos la implementación de Modelos de Construcción Sostenible y Viviendas Modulares: uso de viviendas modulares y construcción sostenible, reduciendo costos y tiempos de edificación, incorporación de materiales reciclables y tecnologías de eficiencia energética, diseño de barrios resilientes al cambio climático, con energía renovable y sistemas de captación de agua.

La implementación de **políticas para el acceso a la vivienda y financiación para familias relocalizadas** se presenta como una necesidad de las más

urgentes. Generar subsidios parciales y créditos blandos para facilitar la adquisición de viviendas en los nuevos barrios sería una de las formas de empezar a cumplir con el derecho a una vivienda digna; planes de alquiler social, con opción a compra a largo plazo y programas de relocalización con incentivos laborales, vinculando las mudanzas con oportunidades de empleo serían las herramientas claves

## **19. Innovación y modernización con iBaires, la nueva identidad digital de Nuevos Aires**

**iBaires** será el sistema de **Identificación Digital Ciudadana**, basado en la premisa de que el gobierno debe construirse desde los individuos hacia el Estado y no al revés. Permitirá la digitalización total de los canales de atención del gobierno, la modernización de la relación entre los ciudadanos y los niveles de gobierno (Provincial, Regional y Municipal) y la creación de un ecosistema unificado de servicios digitales.

Claves del Proyecto: Identificación Digital Única (DNI Digital) con iBaires. Plataforma Unificada de Servicios Ciudadanos Digitales. Integración con InnovAires para Transformación Tecnológica. Descentralización de los Servicios Digitales hacia los Gobiernos Regionales. Implementación y Desarrollo bajo ProvinciaNet.

Ubicación Estratégica: ProvinciaNet será la empresa estatal responsable de su implementación. InnovAires y Tandil como centro de innovación tecnológica para su desarrollo. Interconexión con los Gobiernos Regionales para descentralizar su gestión.

**Misión:** Transformar la relación entre el ciudadano y el Estado, impulsando un modelo de gobierno digital centrado en el individuo, con procesos eficientes, ágiles y descentralizados.

### **Identificación Digital Única (DNI Digital) con iBaires.**

Es Un sistema de identidad digital única, basado en tecnología blockchain y



biometría. Funcionará como DNI digital, clave fiscal, firma digital y acceso a servicios públicos que permitirá validar identidad sin necesidad de trámites físicos ni burocracia.

Los beneficios: acceso inmediato a trámites sin necesidad de presentar documentación física, identificación segura y validación biométrica en todas las plataformas gubernamentales y la integración con InnovAires para potenciar su uso en proyectos de tecnología y educación.

### **Plataforma Unificada de Servicios Ciudadanos Digitales**

Puesta en funcionamiento de un portal único de acceso a trámites y servicios del gobierno provincial, regional y municipal. Permitirá gestionar documentación, salud, educación, impuestos, licencias de conducir, turnos, asistencia social y seguridad. Estará totalmente integrada con inteligencia artificial para brindar asistencia personalizada.

#### **Funcionalidades e impacto:**

- App móvil y web → Acceso a servicios desde cualquier dispositivo.
- Gestión de pagos y documentos → Boletas de impuestos, certificados, turnos.
- Portal de Participación Ciudadana → Consultas populares, audiencias públicas.
- Asistencia con IA → Chatbots inteligentes para resolver consultas.

Redundará en la reducción de tiempos burocráticos y digitalización del 100% de los trámites administrativos, una mayor transparencia y trazabilidad en la gestión de documentos y la conectividad total entre los ciudadanos y el gobierno.

Inversión Estimada para el desarrollo de la Plataforma iBaires: 2.0 - 3.0 mil millones USD.

**¿Por qué InnovAires es clave para iBaires?**



Porque Tandil es el centro de desarrollo tecnológico de Nuevos Aires, con un ecosistema IT fuerte que brindará infraestructura, talento y tecnología para la evolución de iBaires.

La estrategia de Innovación recala en el desarrollo de la Inteligencia Artificial aplicada a la administración pública, la implementación de Blockchain para seguridad de la Identidad Digital y la Integración con tecnologías IoT para mejorar la gestión ciudadana.

La burocracia provincial actual está centralizada en La Plata, generando ineficiencia por lo que la descentralización de los Servicios Digitales hacia los gobiernos regionales es fundamental. Los servicios digitales deben gestionarse desde los Gobiernos Regionales, atendiendo sus necesidades específicas.

Cada Gobierno Regional tendrá un nodo de gestión digital, reduciendo trámites presenciales. Se generará un Sistema de Identidad Digital Autónoma, con capacidad de gestión descentralizada por lo que la administración de trámites y servicios se adaptará a la transformación productiva de cada región.

Mayor accesibilidad a servicios digitales en zonas alejadas del AMBA. Menos burocracia y mayor eficiencia en la administración pública.

### **ProvinciaNet líder en iBaires**

ProvinciaNet es la empresa estatal de tecnología financiera y digital de la Provincia de Buenos Aires que cuenta con la experiencia en gestión de pagos electrónicos y plataformas de servicios digitales.

ProvinciaNet desarrollará la infraestructura digital de iBaires en colaboración con InnovAires en la integración tecnológica asimismo instrumentará la capacitación dirigida a los municipios y Gobiernos Regionales para la adopción del sistema.

Impacto: Modernización del ecosistema digital gubernamental en Buenos Aires / Transformación de ProvinciaNet en un actor clave del gobierno digital

**iBaires permitirá la transformación digital del gobierno**, poniendo al



ciudadano en el centro de la gestión pública. Será un sistema de Identidad Digital único, simplificando trámites y mejorando la eficiencia del Estado. La plataforma unificada integrará todos los servicios provinciales, regionales y municipales. InnovAires impulsará la innovación en IA, Blockchain y automatización de trámites.

La descentralización garantizará que cada región tenga autonomía digital sin depender de La Plata y ProvinciaNet liderará la implementación, asegurando integración y escalabilidad.

### **Banco Provincia e iBaires: la Integración de la Identidad Digital con Cuenta DNI**

El Banco Provincia será el pilar financiero de Nuevos Aires, y su billetera virtual Cuenta DNI se integrará con iBaires, convirtiéndose en la herramienta financiera oficial de la Ciudadanía Digital.

La misión es transformar el Banco Provincia en un actor clave del desarrollo económico y financiero de Nuevos Aires, alineado con la descentralización regional y la digitalización total del ecosistema financiero.

Integrar Cuenta DNI con iBaires como billetera digital unificada es clave: cuenta DNI ya es la billetera digital del Banco Provincia y tiene un alto nivel de adopción en Buenos Aires. La integración con iBaires permitirá que sea la billetera oficial de la Ciudadanía Digital, centralizando pagos, servicios y beneficios lo que facilitará el acceso a subsidios, trámites, impuestos y pagos digitales, sin necesidad de múltiples plataformas.

Cuenta DNI será la herramienta oficial dentro del ecosistema iBaires, se incorporará como método de pago en todos los trámites y servicios digitales del Gobierno Regional y Municipal.

Permitirá la gestión de cobros y pagos para Pymes, comercios y ciudadanos en cada región de Nuevos Aires y se integrará con el sistema de Créditos y Beneficios de Banco Provincia, permitiendo acceso a financiamiento desde la



misma billetera.

Funcionalidades:

- Billetera Digital Ciudadana: Pagos de impuestos, tasas y servicios públicos.
- Acceso a Subsidios y Beneficios Regionales: Depósito directo de asistencia social y programas de incentivo.
- Identificación y Validación con iBaires: Función de validación biométrica para autenticación digital.
- Marketplace de Servicios Regionales: Gestión de créditos, seguros y soluciones financieras en cada región.

Impacto: simplificación de los servicios financieros y administrativos en una sola plataforma. Mayor inclusión financiera y acceso digital a servicios gubernamentales. Fomento de la economía digital en las regiones de Nuevos Aires.

Va de suyo que será necesario un financiamiento accesible y sustentable para la transformación productiva en las Regiones. Cada región de Nuevos Aires requiere financiamiento específico para su desarrollo productivo. El Banco Provincia debe convertirse en el principal inversor del crecimiento económico regional.

Líneas de crédito para cada región, alineadas con su actividad productiva:

- Aires del Norte → Industria y Logística.
- Aires del Sur → Energía, Hidrógeno Verde y Petroquímica.
- Aires del Atlántico → Turismo y Pesca.
- Aires del Campo → Agroindustria, Biotecnología y Tecnología Aplicada.

El incremento de la inversión productiva en cada región, potenciara la generación de empleo por eso es fundamental el acceso al crédito para sectores estratégicos



de la economía: créditos para Pymes, Emprendedores y Economía del Conocimiento.

El 70% del empleo en Buenos Aires proviene de Pymes y la Economía del Conocimiento necesita acceso a financiamiento para expandirse. Generaremos un camino de mayor acceso al crédito para emprendedores y pequeñas empresas para el incremento del empleo de calidad.

## 20. Sistema de Inversión Público-Privada y Atracción de Capital

**¿Por qué es clave?** Buenos Aires necesita atraer inversión para financiar su transformación productiva. El Banco Provincia puede ser la herramienta clave para conectar financiamiento con proyectos estratégicos.

**Estrategia:** creación de Fondos de Inversión Regionales, gestionados por el Banco Provincia / Alianzas con el sector privado para el financiamiento de infraestructura y producción / incentivos para la radicación de empresas en las nuevas regiones productivas.

**Impacto:** mayor inversión en infraestructura y sectores productivos clave / Desarrollo de un sistema financiero orientado a la inversión y el crecimiento.

## 21. Desarrollo del Mercado de Capitales Provincial

A través del Banco Provincia debemos potenciar un Mercado de Capitales Regional, permitiendo a empresas acceder a financiamiento directo. Las regiones productivas necesitan acceso a bonos, financiamiento bursátil y herramientas modernas de inversión. Promover la creación de una Bolsa de Valores Provincial, con cotización de empresas locales, desarrollar Bonos Regionales para financiar infraestructura y proyectos productivos es la pieza necesaria para el fomento del acceso de Pymes al mercado de capitales.

**Impacto:** descentralización del financiamiento, evitando la dependencia de la banca tradicional / Acceso a nuevas herramientas de financiamiento para empresas productivas.

**NUEVOS  
AIRES**

*See here  
TIPOLOGIA  
CLAUDIO*  
*M.F.M.S.  
Nicolas Kelling.*  
*J.C.  
GUSTAVO CUERVO*

*Cecilia  
Rosimoni  
Angelina*  
*Rodrigo  
García*

*Antonio Guerbera*  
*Romano Jimenez*  
*Fabian Lunzer*  
*Thomas Cuervo*  
*Lucrecia  
Inglori*